

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO**

Pró-Reitoria de Gestão e Governança  
Superintendência-Geral de Governança  
Divisão de Governança  
Seção de Apoio à Governança Institucional

**ATA DE REUNIÃO (SÍNTESE)**

|                             |  |       |            |
|-----------------------------|--|-------|------------|
| REUNIÃO DE:                 | Subcomitê de Integridade, Transparência e Acesso à Informação  | DATA: | 29/09/2025 |
| LOCAL:                      | Reitoria - Sala Copacabana   | HORA: | 9:30       |
| OBJETIVO:                   | Início de atividades do subcomitê  |       |            |
| ASSUNTOS:                   | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Apresentação inicial do subcomitê.</li><li>2. Capacitação em Integridade e gestão de riscos.</li><li>3. Proposta de cronograma e priorização de atividades</li><li>4. Informes.</li></ol>   |       |            |
| PARTICIPANTES:              | <p>Cássia Curan Turci (Vice-Reitora e Presidente)<br/>Rosinei Cusumano Chiavo (SGGov)<br/>Pedro Henrique Miranda Gomes (SAGI)<br/>KATYA SOUZA GUALTER (Ouvidoria-Geral)<br/>FERNANDA DE AVELLAR E SILVA (Ouvidoria-Geral)<br/>RONAL XAVIER SILVEIRA (Comissão de Ética)<br/>CAROLINA GENOVEZ PARREIRA (Corin/DAC)<br/>RAFAEL DOS SANTOS PEREIRA (PR4)<br/>MARCIA ANDREIA DA SILVA ALMEIDA (PR4)<br/>LEONARDO LUIS SILVEIRA FONSECA (PR6)<br/>ALEXANDRE DE CASTRO LEIRAS GOMES (PR7)<br/>DANIEL BRAGA MONTEIRO (PR7)<br/>RENAN MORITZ VARNIER RODRIGUES DE ALMEIDA (CTEP)<br/>Renata Ferreira de Azeredo (SAGI)<br/>ÂNGELA BRETAS (Ouvidoria da Mulher)<br/>Cristina Riche</p>  |       |            |
| ENCAMINHAMENTOS E DECISÕES: | <ol style="list-style-type: none"><li>1. <b>Apresentação do subcomitê:</b> Pedro Gomes iniciou apresentação de slides e informou se tratar de subcomitê dedicado a integrar as diversas instâncias da UFRJ que tratam de forma transversal da temática de integridade. Foi explicado que é esperado obter-se, como entrega da sua atuação não só o mapeamento de riscos à integridade para elaboração do Plano de Integridade da UFRJ, mas também a identificação e planejamento conjunto de iniciativas das instâncias do subcomitê.</li><li>2. <b>Capacitação em Integridade e Gestão de Riscos:</b> Pedro Gomes apresentou o conceito de integridade como esfera que promove a probidade, correção e ausência de desvios éticos e de conduta. Foi apresentado o decreto 9.203/17, que define a integridade como um dos princípios da governança da pública e estabelece como diretriz a implementação de controles baseados em gestão de riscos. Apresentou-se, ainda, conteúdo introdutório sobre gestão de riscos, sendo risco definido como "tudo o que pode impedir a instituição de alcançar seus objetivos", mensurados a partir dos níveis de probabilidade e de impacto de um dado evento. Então, explorou-se a metodologia de gestão de riscos da UFRJ, baseada nas etapas de (1) entendimento do contexto da instituição; (2) identificação (mapeamento) de riscos; (3) identificação e a avaliação de controles; (4) cálculo do nível de riscos; (5) resposta aos riscos (planos de ação); (6) validação de resultados. Explicou-se que este processo de gestão de riscos será seguido para mapear e avaliar os riscos à integridade que constarão no plano de integridade.</li><li>3. <b>Proposta de Cronograma e Priorização de Atividades:</b> Uma vez explicadas as questões pertinentes à atuação do subcomitê, foi proposto o seguinte cronograma para os seus trabalhos: (1) reunião ordinária inicial de alinhamento com os membros titulares e suplentes; (2) em outubro, reunião extraordinária para validação e avaliação dos níveis de riscos à integridade, além de definição de responsabilidades dentre as ações propostas em resposta aos riscos (para esta ação, os membros receberão formulários de inventários de riscos à integridade e mapearão riscos que julgarem necessários e que já não estejam constando na prévia de riscos da proposta do Plano de Integridade); (3) em novembro, reunião extraordinária para mapeamento de iniciativas das</li></ol> |       |            |

instâncias; (4) em dezembro, reunião ordinária para aprovação final da proposta do programa de integridade e do plano de integridade, a serem submetidos ao Comitê Interno de Governança.

4. **Informes:** Rosi Chiavo informou que: (1) será aberta turma do curso online de gestão de riscos, a ser realizado entre 21/10 e 04/11, especialmente dedicada a membros do subcomitê e outras instâncias escolhidas e será formalizado o convite para inscrição em breve; (2) seria interessante fixar uma data específica para os encontros do subcomitê, ao que foi acordado que seria na segunda segunda-feira dos meses em que fosse ocorrer, a partir das 14h; (3) seria criado grupo de whatsapp para melhor alinhamento e consulta dos membros; (4) seria providenciada a retificação da portaria de pessoal para inclusão da representante da Ouvidoria da Mulher na composição do Subcomitê.



Documento assinado eletronicamente por **Pedro Henrique Miranda Gomes, Chefe**, em 14/10/2025, às 09:54, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://sei.ufrrj.br/autentica>, informando o código verificador **5918415** e o código CRC **39D555E3**.